

# GESCHÄFTSBERICHT 2023

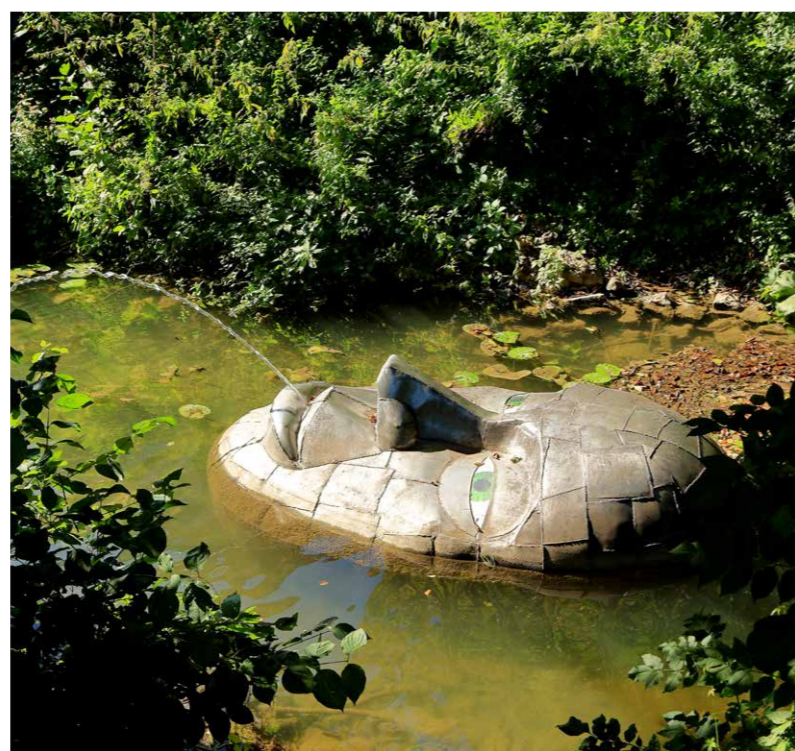


**Stadtwerke**  
Kelheim





FÜR MICH  
FÜR UNS  
FÜR ALLE



BERICHT ÜBER DAS  
GESCHÄFTSJAHR  
**2023**

## AUF EINEN BLICK

		2023	2022	2021	2020	2019
<b>VERTRIEBSABSATZ</b>						
Strom	GWh	48,04	49,45	48,83	42,53	40,14
Erdgas	GWh	72,42	70,83	78,13	68,37	65,88
Wärme	GWh	12,98	13,86	15,22	13,83	13,45
Trinkwasser	Tsd. cbm	1.073,8	1.082,8	1.065,7	1.074,0	1.108,3
<b>VERTRIEBSKUNDEN</b>						
Strom	Anzahl	9.116	8.609	8.385	8.104	7.582
Erdgas	Anzahl	2.241	2.159	2.024	1.947	1.911
Wärme	Anzahl	88	83	79	78	76
Trinkwasser	Anzahl	4.261	4.234	4.227	4.168	4.156
Breitband	Anzahl	250	202	126	68	8
<b>JAHRESABSCHLUSS</b>						
Anlagevermögen	Mio. €	34,9	31,7	29,7	27,9	26,2
Investitionen	Mio. €	5,4	4,1	3,8	3,6	3,0
Eigenkapital	Mio. €	16,4	13,5	13,3	13,2	13,0
Bilanzsumme	Mio. €	43,4	37,3	34,8	32,1	30,3
Umsatz	Mio. €	32,2	27,9	27,6	27,5	26,6
Abschreibungen	Mio. €	2,2	2,0	1,9	1,7	1,6
Instandhaltungen	Mio. €	1,2	1,3	1,1	1,0	0,7
Konzessionsabgabe	Mio. €	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6

## IMPRESSUM

© Copyright by STADTWERKE KELHEIM GmbH & Co KG  
Nachdruck, auch auszugsweise, nicht gestattet

### Redaktionelle Bearbeitung:

STADTWERKE KELHEIM GmbH & Co KG

### Fotos & Grafiken:

STADTWERKE KELHEIM GmbH & Co KG

Die Grübeltäter GmbH

Fotografie Rainer Schneck

Maximilian Rind

altro – die fotoagentur

Franziska Jäger, Regierung von Niederbayern

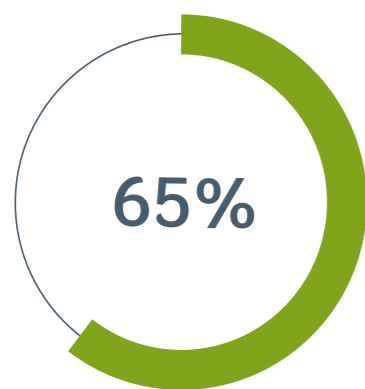
### Layout, Druckvorstufe, Herstellung:

Die Grübeltäter GmbH | Werbeagentur | Schwandorf

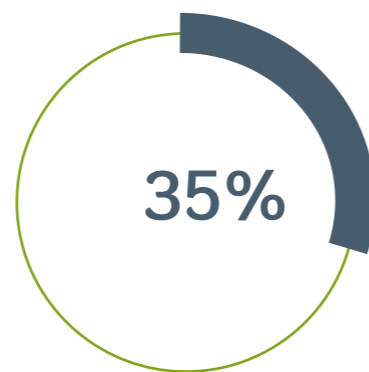


**GESCHÄFTSFÜHRUNG**  
Sabine Melbig

**GESELLSCHAFTER**



Mit einem Anteil von 65 PROZENT am Kapital:  
Keldorado Bäderbetriebe GmbH | Kelheim



Mit einem Anteil von 35 PROZENT am Kapital:  
Thüga Aktiengesellschaft | München

**AUFSICHTSRAT**



**Christian Schweiger**  
Erster Bürgermeister  
Aufsichtsratsvorsitzender  
Kelheim



**Dr. Winfried Rasbach**  
Dr. jur. | Stv. Vorsitzender  
Prokurist und Leiter Recht  
Thüga Aktiengesellschaft  
München



**Ludwig Birkl**  
Dipl.-Ing.  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Bernhard Fischer**  
Unternehmer  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Regina Hierl**  
Reiseverkehrskauffrau  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Christiane Lettow-Berger** (bis 15.06.2023)  
Geschäftsfrau  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Karl Matecki**  
Dipl.-Kfm.  
Thüga Aktiengesellschaft  
Unterhaching



**Dieter Matthes**  
Dipl.-Kfm. | Handlungsbevollmächtigter  
Thüga Aktiengesellschaft  
München



**Maria Meixner**  
Heilpädagogische Fachkraft  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Thomas Müller**  
Oberstudienrat  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Christian Prasch**  
Gebietsdirektor  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Christian Rank** (ab 16.06.2023)  
Schreinermeister  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Dr. Günter Walther**  
Dr.-Ing. | Handlungsbevollmächtigter  
Thüga Aktiengesellschaft  
Miesbach



Christian Schweiger | Aufsichtsratsvorsitzender



Die Energiewende und das Erreichen der Klimaziele bestimmen nach wie vor den Handlungsrahmen für Unternehmen der Energiebranche. Erdwärme, Wasserkraft, Wind-, Solar- und Bioenergie sind die Themen, die mehr denn je beschäftigen. Der zunehmende Anteil erneuerbarer Energien am Strombedarf bringt auch Herausforderungen mit sich. Die Netzinfrastruktur muss so ausgelegt sein, dass trotz des erhöhten Energiebedarfs die Versorgung weiterhin gewährleistet werden kann. Der Bau eines neuen Schalthauses am Umspannwerk Saal und der Pufferspeicher am eigenen Biomasseheizkraftwerk sind wichtige Schritte, um diese Anforderungen zu erfüllen. Durch Investitionen in erneuerbare Energien und die Modernisierung der Netze leisten die Stadtwerke Kelheim einen bedeutenden Beitrag zur Schaffung einer sicheren, umweltverträglichen und wirtschaftlich erfolgreichen Zukunft für Kelheim und die Region.

## SCHWER- PUNKTE 2023

- UMSETZUNG MASSNAHMEN AUS DEM WASSERKONZEPT
- BEGINN NEUBAU SCHALTANLAGE UW SAAL
- FORTFÜHRUNG, AUSBAU UND VERTRIEB GLASFASER MIT BAUBEGINN DER KELHEIMER INNENSTADT
- AUSBAU WACHSTUMSMARKT E-MOBILITÄT UND LADESÄULEN
- AUFBAU EINES BEWERBERMANAGEMENTSYSTEMS
- AUSBAU DER SOLARENERGIE
- VERSTÄRKTER AUSBAU DES FERNWÄRMENETZES
- KUNDENBINDUNGSMASSNAHMEN DER VIELEN NEUKUNDEN
- PRÜFUNG EINER BETEILIGUNG AM WINDPARK KELHEIM

Der Aufsichtsrat ließ sich während des Geschäftsjahres 2023 zeitnah und umfassend über alle relevanten Fragen der Geschäftsentwicklung und -politik, der Unternehmensstrategie und -planung, der wirtschaftlichen Lage sowie über die Risikosituation, das Risikomanagement und das interne Kontrollsystem durch mündliche und schriftliche Berichte der Geschäftsführung unterrichten. Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den aufgestellten Plänen und Zielen wurden dem Aufsichtsrat jeweils detailliert erläutert und begründet.

Anhand der Vorlagen und der erteilten Auskünfte hat der Aufsichtsrat die ihm nach Gesetz und Gesellschaftsvertrag obliegenden Aufgaben umfassend und pflichtgemäß wahrgenommen. Dabei hat er die Geschäftsführung bei der Leitung des Unternehmens regelmäßig beraten und alle Geschäftsvorfälle von grundlegender Bedeutung kontinuierlich begleitet und überwacht.

Die mit Beschluss des Aufsichtsrates vom 15. Juni 2023 zum Abschlussprüfer bestellte Wirtschaftsprüfungsgesellschaft PKF Fasselt Partnerschaft mbB, Nürnberg, hat den von der Geschäftsführung aufgestellten Jahresabschluss und den Lagebericht für das Geschäftsjahr 2023 geprüft und den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt.

Nach eigener Prüfung hat der Aufsichtsrat zum Jahresabschluss und zum Lagebericht der STADTWERKE KELHEIM GmbH & Co KG keine Einwendungen erhoben. Der Gesellschafterversammlung wurde vorgeschlagen, den Jahresabschluss 2023 festzustellen und den Lagebericht zu genehmigen.

Für die im Geschäftsjahr 2023 geleistete erfolgreiche Arbeit bedankt sich der Aufsichtsrat bei der Geschäftsführung, dem Betriebsrat sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern mit besonderer Anerkennung.

Kelheim, 13. Juni 2024

Der Aufsichtsrat der STADTWERKE KELHEIM GmbH & Co KG

Christian Schweiger  
Vorsitzender

Dr. jur. Winfried Rasbach  
Stellvertretender Vorsitzender

# MEILENSTEINE – ERSTES QUARTAL

Januar 2023: Einweihung Ladesäule Parkplatz Aumühle  
Weitere Standorte: Asamstraße, Andreas-Amann-Straße, Wöhrdplatz (Erweiterung um zweite Ladesäule), Finkenstraße



Januar 2023: Faschingsdienstag bei den Stadtwerken

Februar 2023: Freisprechung Anna Lerner



März 2023: Errichtung PV-Anlage auf dem Betriebsgebäude der Stadtwerke

März 2023: Willkommen im Team! Albert Folger



März 2023: Verkaufsoffener Sonntag mit Autoschau

März 2023: Wasserhauptleitung Hohenpahlweg



April 2023: Kelheimer Ausbildungsmesse im Dormero



April 2023: Beginn Ausbau Fernwärmenetz Klosterstraße



Mai 2023: Aufstellung Ladesäule am Parkplatz der Befreiungshalle Kelheim



Mai 2023: Kundencenter - Workshop Telefonisches Forderungsmanagement

Mai 2023: Wasserhauptleitung Posener Straße



Juni 2023: 1. Überwachungsaudit zu ISMS (Informationssicherheits-Managementsystem)



Juni 2023: Klingendes Saal



Juni 2023: Festsetzung Wasserschutzgebiet Brunnen VII Silbergrube



Juni 2023: Aufsichtsratssitzung 1. Halbjahr in Kelheim

# MEILENSTEINE – ZWEITES QUARTAL

Juli 2023:  
Mittelspannungsleitung  
zwischen Umspannwerk  
Saal und Trafostation  
Regensburger Straße



Juli 2023: Sommerfest  
Stadtwerke Kelheim



Juli 2023: Erweiterung E-Carsharing-Angebot

August 2023: Spatenstich Glasfaserausbau  
Hafnergasse und Stadtgrabengasse



September 2023: Willkommen im Team!  
Auszubildender Leon Bauer



September 2023: Baumrückschnittarbeiten Freileitung Klös-  
terl mit Unterstützung des Rangers der Weltenburger Enge

September 2023: Regional- und Umwelttage Kelheim



September 2023: Spatenstich Schaltanlage  
Umspannwerk Saal

# MEILENSTEINE – VIERTES QUARTAL

Oktober 2023: Betriebsausflug Stadtwerke, Wanderung Jurasteig und Besuch der Schleuse in Poikam



Oktober 2023: Rückbau  
und Modernisierung  
Brunnen Kelheimwinzer



November 2023: Schüler zu Besuch bei den Stadtwerken  
am TALK - Tag der Ausbildung Landkreis Kelheim

November 2023:  
Verabschiedung  
Anton Auhuber



November 2023: Biomasseheizkraftwerk - Verrohrung in  
Vorbereitung für Pufferspeicher



November 2023: Ladesäule Am Oberen Zweck geht in Betrieb

# MEILENSTEINE – DRITTES QUARTAL

- AUSBILDUNG
- WEITERBILDUNG



# SCHWERPUNKTE PERSONAL

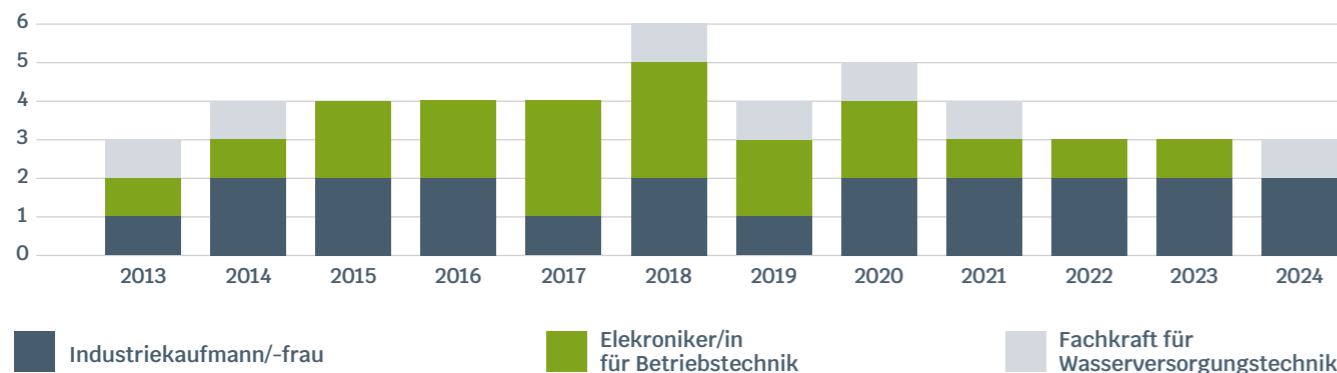
## AUSBILDUNG

Ein ausgesprochen erfolgreicher Weg, qualifizierte Nachwuchskräfte für die Stadtwerke Kelheim zu gewinnen, ist seit jeher die eigene betriebliche Ausbildung.

Volldampf beim Azubi-Recruiting! Im ganzen Land fehlen sie: Menschen mit einer abgeschlossenen Berufsausbildung. Die Gründe sind vielschichtig, doch zwei stechen heraus. Zum einen der demografische Wandel, zum anderen bevorzugen viele Jugendliche direkt nach der Schule ein Studium statt einer Ausbildung. Die geburtenstarken Jahrgänge, die Babyboomer, gehen nach und nach in den Ruhestand, während deutlich weniger junge Menschen nachrücken. Darüber hinaus konzentrieren sich diese in Summe hauptsächlich auf Abitur und Studium. Ausbildungsberufe bleiben da oft erst einmal auf der Strecke.

Auch Energieversorger haben zunehmend Schwierigkeiten, die vakanten Arbeits- und Ausbildungsplätze zu besetzen. Aber ohne Strom, Wärme und Trinkwasser kommt die Gesellschaft schnell an ihre Grenzen. Ganz abgesehen von der Umsetzung der Energiewende im Sinne des Klimaschutzes. Aus diesem Grund stecken die Stadtwerke Kelheim viel Energie und Engagement in die Gewinnung von Auszubildenden. Dies erfolgt durch die Teilnahme an regionalen Ausbildungsmessen oder beispielsweise am „Tag der Ausbildung (TALK)“, eine Veranstaltung des Landkreises Kelheim, bei dem Schülerinnen und Schüler direkt in die Betriebe kommen und hier durch Auszubildende und Auszubildende Einblicke in die Ausbildungsberufe erhalten. Zudem bieten die Stadtwerke Kelheim zahlreiche kaufmännische und technische Praktika an.

## ANZAHL DER AUSZUBILDENDEN IM UNTERNEHMEN



Über die neu gestaltete Karriereseite der Website sowie über die eigenen Social-Media-Kanäle machen die Stadtwerke Kelheim auf ihre Ausbildungsangebote aufmerksam. Für das Jahr 2024 sind zwei weitere Ausbildungsplätze geplant.

Um jungen Menschen ein attraktives Ausbildungsangebot zu machen und sie später als Fachkräfte zu integrieren, haben im Berichtsjahr drei junge Kolleginnen und Kollegen der Stadtwerke

Kelheim ihren Ausbilderschein erfolgreich absolviert. Sie übernehmen künftig - mit frischem Wind - die kaufmännische und technische Ausbildung bei den Stadtwerken Kelheim.

Die Qualität der Ausbildung mit attraktiven und vielfältigen Tätigkeitsfeldern muss stimmen. Dies ist für Unternehmen von essenzieller Bedeutung.

## WEITERBILDUNG

Die Stadtwerke Kelheim bleiben in Bewegung. Die kontinuierliche Weiterbildung der Fachkräfte ist die Grundlage für individuellen und beruflichen Erfolg. Daher ist die fachliche und persönliche Förderung aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ein besonderes Anliegen.

Durch die Energiewende und die Digitalisierung stehen Energieversorger auch im Bereich der Weiterbildung vor neuen Herausforderungen. Um im Wettbewerb bestehen und dem Fachkräftemangel vorbeugen zu können, haben mehrere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Berichtsjahr eine Weiterbil-

dung begonnen. Diese reichen im kaufmännischen Bereich vom „Fachwirt für Energiewirtschaft (IHK)“ sowie der „Ausbildung der Ausbilder (AdA-Schein)“ bis hin in den technischen Bereich zum geprüften „Wassermeister“, geprüften „Gasmeister“ und zur „Zusatzqualifikation Fernwärme“.



## ZAHLEN, DATEN, FAKTEN

Zum 31. Dezember 2023 beschäftigten die Stadtwerke insgesamt **52 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (MA)** (Vorjahr 52 MA). Der Anteil der weiblichen Beschäftigten an der Gesamtbelegschaft betrug **38,46 %** (Vorjahr 40,38 %). In Teilzeit waren **11 MA** (Vorjahr 11 MA) beschäftigt. Die durchschnittliche Betriebszugehörigkeit lag bei **10,10 Jahren** (Vorjahr 11,35 Jahre). Das Durchschnittsalter der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter lag bei **41,48 Jahren** (Vorjahr 41,33 Jahre). Die Schwerbehindertenquote betrug **0,00 %** (Vorjahr 0,00 %).

**Ein Team ist nur so gut wie seine Mitglieder. Die Geschäftsführung bedankt sich beim großartigen Team der Stadtwerke Kelheim, welches täglich zum Erfolg des Unternehmens beiträgt.**





- CARSHARING
- ELEKTROMOBILITÄT
- WÄRMEVERSORGUNG
- DIGITALISIERUNG

## SCHWER- PUNKTE INNOVATIONEN

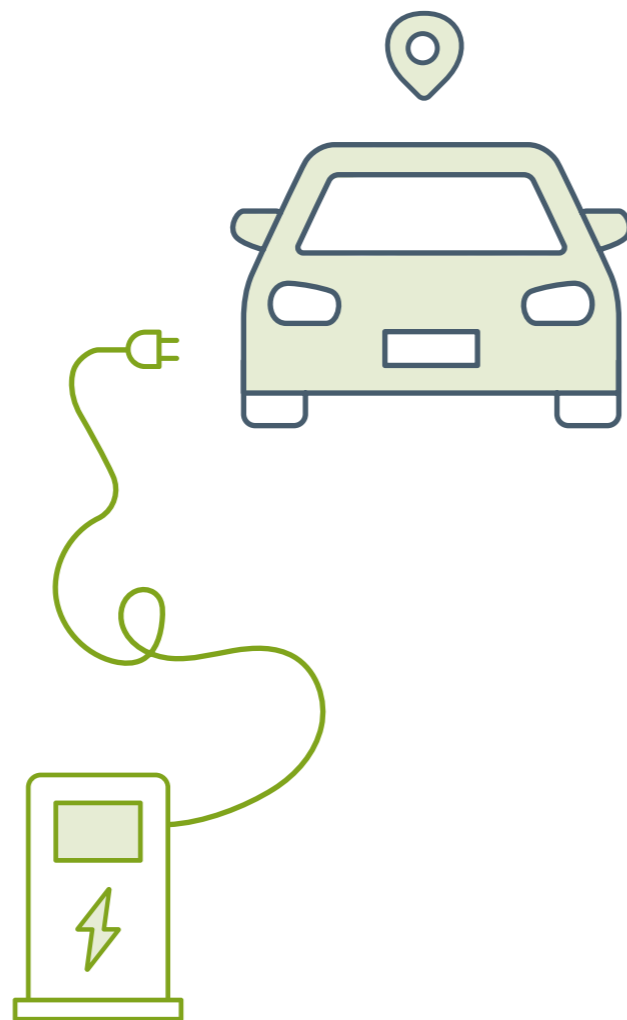
### CARSHARING

Der Standortwechsel des DONAURenners in die Kelheimer Innenstadt hat seine gewünschte Wirkung erzielt. Das Angebot wird nun von mehr Bürgerinnen und Bürgern wahrgenommen und die Nutzungszahlen sind sprunghaft angestiegen. Zudem wurde das Carsharing-Angebot im Sommer 2023 um ein weiteres, zweites Fahrzeug mit Standort in der Kelheimwinzerstraße ausgedehnt.

### ELEKTROMOBILITÄT

Im Jahr 2023 wurden, neben der Kooperation mit der Stadt Kelheim, die Standorte Befreiungshalle und Am Oberen Zweck erschlossen. Um den absehbaren Markthochlauf mitgestalten zu können, sicherten sich die Stadtwerke Kelheim im Rahmen des Programms „Öffentlich zugängliche Ladeinfrastruktur für Elektrofahrzeuge in Bayern 2.0“ Fördermittel für insgesamt vier Standorte.

Der Fokus wird im Jahr 2024 auf Kooperationen mit ortsansässigen Unternehmen und öffentlichen Einrichtungen liegen. Neben den bisherigen AC-Ladepunkten wird auch ein erster Standort mit einer DC-Schnellladestation ausgerüstet.



### WÄRMEVERSORGUNG

Das Ende 2023 verabschiedete Wärmeplanungsgesetz verpflichtet Kommunen zur Durchführung einer Wärmeplanung und betrifft daher auch direkt die Stadtwerke Kelheim. Als Vorbereitung darauf werden verschiedene Maßnahmen ergriffen.

Das Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle (BAFA) fördert die Stadtwerke Kelheim im Rahmen des Förderprogrammes „Bundesförderung für effiziente Wärmenetze (BEW) Modul 3“ mit einer Einzelmaßnahme. Das Biomasseheizkraftwerk wird um einen Pufferspeicher mit einem Inhalt von 200.000 Litern erweitert. Der Behälter mit einer Höhe von ca. 20 Metern wird zur Verringerung des Gaseinsatzes, zur Spitzenlastglättung und als Vorbereitung eines Parallelbetriebes dezentraler Wärmeerzeuger beitragen.

2023 wurde zudem über das Modul 1 eine Machbarkeitsstudie zur Wärmeversorgung eines Teilbereiches des Gebietes Hohenpfafl in Kelheim beantragt.

Zur Planung notwendiger Handlungsstrategien und Maßnahmen bereiten sich die Stadtwerke in der Thüga-Workshopreihe „Fit for KWP“ (KWP = Kommunale Wärmeplanung) auf die neuen Prozesse vor. Die Workshops beginnen Anfang 2024.

Auch die Erdgasversorgung bietet Potential zur Treibhausgas-minderung. Die Stadtwerke nahmen an der Datenabfrage zum Gasnetzgebietstransformationsplan (GTP) teil. Dieser soll als Planungsinstrument für die Umstellung der Gasverteilnetze auf klimaneutrale Gase dienen (Quelle: GTP - H2vorOrt).

### DIGITALISIERUNG

Mit der 2023 ausführlich getesteten App NAVA soll künftig die Einmessung von Hausanschlüssen und Störungen über das Smartphone erfolgen. Mittels Schnittstelle werden die Daten in das Geoinformationssystem (GIS) übermittelt. Hauptleitungen werden weiterhin konventionell eingemessen. Der Produktiv-gang ist für das erste Quartal 2024 geplant.

Kundinnen und Kunden können seit Dezember 2023 ihre Hausanschlüsse digital beantragen. Im Zuge des Dienstleister-Scoutings wurde der Funktionsumfang der Software darüber hinaus deutlich ausgeweitet und weitere Sparten berücksichtigt. Neben der Digitalisierung aus Kundensicht erfolgt nun auch eine digitale Abwicklung des internen Prozesses. So soll auch eine Anbindung an das ERP-System erfolgen. Für Ver-tragsinstallationsunternehmen wird künftig ein eigenes Portal zur Verfügung gestellt, welches die digitale Kommunikation mit dem Netzbetreiber ermöglicht. Neben der Beantragung von Hausanschlüssen können auch Netzanmeldungen von Ein-speiseranlagen, Ladeeinrichtungen oder Wärmepumpen erfolgen. Die Einführung des Systems wird sich mindestens auf das Jahr 2024 erstrecken.

In den kommenden Jahren wird die Bedeutung der Stromnetz-Infrastruktur weiter steigen. Daher wurde die Ausstattung von intelligenten Ortsnetzstationen (iONS) festgelegt, welche auch künftig an die Leitstelle angebunden werden. Im Jahr 2024 wer-den erste Pilot-Stationen ausgerüstet und ein Rollout-Plan er-stellt. Neubauten sollen künftig als iONS erfolgen und in den kommenden Jahren der Bestand nachgerüstet werden.

2023 wurden die ersten intelligenten Messsysteme (iMSys) in Eigenanlagen ausgebracht. Der Rollout wird in den kommenden Jahren nach dem gesetzlichen Ausbaupfad erfolgen.



FÜR MICH  
FÜR UNS  
FÜR ALLE

**STADTWERKE KELHEIM GMBH & CO KG**

Hallstattstraße 15 | 93309 Kelheim  
Telefon 09441 5032-0

 [stadtwerke-kelheim.de](https://www.stadtwerke-kelheim.de)

