

FÜR MICH  
FÜR UNS  
FÜR ALLE



⚡ Strom



🔥 Biowärme

UNSERE  
GESCHÄFTSFELDER



🔥 Erdgas



💧 Wasser



📶 Breitband



BERICHT ÜBER DAS  
GESCHÄFTSJAHR  
**2019**

## IMPRESSUM

© Copyright by STADTWERKE KELHEIM GMBH & Co KG  
Nachdruck, auch auszugsweise, nicht gestattet

### Redaktionelle Bearbeitung:

STADTWERKE KELHEIM GmbH & Co KG

### Fotos:

STADTWERKE KELHEIM GmbH & Co KG

Die Grübeltäter GmbH

Rainer Schneck

Openstreetmap.de

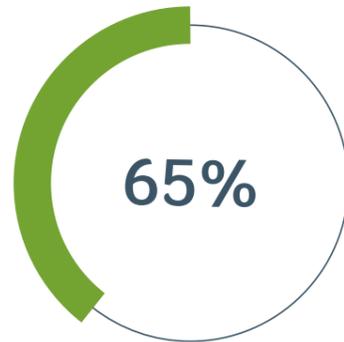
### Layout, Druckvorstufe, Herstellung:

Die Grübeltäter GmbH | Werbeagentur | Schwandorf

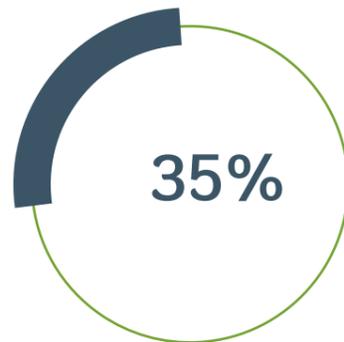
## AUF EINEN BLICK

		2019	2018	2017	2016	2015
<b>VERTRIEBSABSATZ</b>						
Strom	GWh	40,14	42,73	43,55	46,00	50,30
Erdgas	GWh	65,88	72,67	79,09	74,10	72,20
Wärme	GWh	13,45	13,23	13,92	12,93	12,70
Trinkwasser	Tsd. cbm	1.108,3	1.123,4	1.162,1	1.083,0	1.087,1
<b>VERTRIEBSKUNDEN</b>						
Strom	Anzahl	7.582	7.632	7.693	7.756	7.901
Erdgas	Anzahl	1.911	1.966	2.015	2.028	2.128
Wärme	Anzahl	76	73	69	61	56
Trinkwasser	Anzahl	4.156	4.175	4.148	4.151	4.141
<b>JAHRESABSCHLUSS</b>						
Anlagevermögen	Mio. €	26,2	24,9	24,8	24,4	23,5
Investitionen	Mio. €	3,0	1,7	1,9	2,4	1,9
Eigenkapital	Mio. €	13,0	12,4	11,8	11,3	11,0
Bilanzsumme	Mio. €	30,3	30,1	29,8	28,9	27,8
Umsatz	Mio. €	26,6	26,5	27,6	26,4	26,4
Abschreibungen	Mio. €	1,6	1,5	1,5	1,4	1,4
Instandhaltungen	Mio. €	0,7	0,7	0,5	0,4	0,5
Konzessionsabgabe	Mio. €	0,6	0,6	0,6	0,5	0,5

## GESELLSCHAFTER



Mit einem Anteil von 65 PROZENT am Kapital:  
Keldorado Bäderbetriebe GmbH | Kelheim



Mit einem Anteil von 35 PROZENT am Kapital:  
Thüga Aktiengesellschaft | München

**GESCHÄFTSFÜHRUNG**  
Sabine Melbig



## AUFSICHTSRAT



**Horst Hartmann**  
Erster Bürgermeister  
Aufsichtsratsvorsitzender  
Kelheim



**Dr. Henning Domke**  
Dr. jur. | Stv. Vorsitzender (bis 31.07.2019)  
Prokurist Thüga Aktiengesellschaft  
Pfaffenhofen/Ilm



**Dr. Winfried Rasbach**  
Dr. jur. | Stv. Vorsitzender (ab 01.08.2019)  
Prokurist und Leiter Recht  
Thüga Aktiengesellschaft  
München



**Alois Beckstein**  
Lehrer i. R.  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Ludwig Birkel**  
Dipl.-Ing.  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Regina Hierl**  
Reiseverkehrskauffrau  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Christiane Lettow-Berger**  
Geschäftsfrau  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Karl Matecki**  
Dipl.-Kfm.  
Thüga Aktiengesellschaft  
Unterhaching



**Dieter Matthes**  
Dipl.-Kfm. | Handlungsbevollmächtigter  
Thüga Aktiengesellschaft  
München  
(ab 01.08.2019)



**Christian Prasch**  
Bankkaufmann  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Leonhard Schweiger**  
Polizeibeamter i. R.  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Walter Siller**  
Versicherungskaufmann  
Mitglied des Stadtrates  
Kelheim



**Dr. Günter Walther**  
Dr. Ing. | Handlungsbevollmächtigter  
Thüga Aktiengesellschaft  
Miesbach



Energieversorger stehen vor großen Herausforderungen. Die Megatrends Dekarbonisierung, Dezentralisierung, Digitalisierung, Demografie und Diversifizierung haben auch auf die Stadtwerke Kelheim großen Einfluss. Um sich diesen aktuellen Herausforderungen, aber auch den Potenzialen der Energiewirtschaft stellen zu können, ist eine abgestimmte Unternehmensstrategie Voraussetzung. Im Bereich Fernüberwachung und -steuerung und im Glasfaserausbau wurden daher bereits frühzeitig entsprechende Strategien von den Stadtwerken Kelheim entwickelt. Als regionaler Ansprechpartner für Energie, Wasser, E-Mobilität und Breitband, unterstützen die Stadtwerke Kelheim damit die heimische Wirtschaft, direkt vor Ort.

## SCHWER- PUNKTE 2019

- UMSETZUNG MASSNAHMEN AUS DEM WASSERKONZEPT
- MARKENRELAUNCH
- ROLLOUT GLASFASERLEITUNGEN
- ZERTIFIZIERUNG DIN ISO 27001 IT-SICHERHEITSGESETZ
- AUSBAU DER FERNWIRKTECHNIK

Der Aufsichtsrat ließ sich während des Geschäftsjahres 2019 zeitnah und umfassend über alle relevanten Fragen der Geschäftsentwicklung und -politik, der Unternehmensstrategie und -planung, der wirtschaftlichen Lage sowie über die Risikosituation, das Risikomanagement und das interne Kontrollsystem durch mündliche und schriftliche Berichte der Geschäftsführung unterrichten. Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den aufgestellten Plänen und Zielen wurden dem Aufsichtsrat jeweils detailliert erläutert und begründet.

Anhand der Vorlagen und der erteilten Auskünfte hat der Aufsichtsrat die ihm nach Gesetz und Gesellschaftsvertrag obliegenden Aufgaben umfassend und pflichtgemäß wahrgenommen. Dabei hat er die Geschäftsführung bei der Leitung des Unternehmens regelmäßig beraten und alle Geschäftsvorfälle von grundlegender Bedeutung kontinuierlich begleitet und überwacht.

Zudem wurde in einer zusätzlichen Klausurtagung die weitere Ausrichtung der Unternehmensstrategie zwischen der Geschäftsführung und dem Aufsichtsrat besprochen.

Im Geschäftsjahr 2019 ist Dr. Henning Domke aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden (zum 31.07.2019). Den stellvertretenden Vorsitz übernahm Dr. Winfried Rasbach (zum 01.08.2019). Dieter Matthes wurde neu in den Aufsichtsrat gewählt (zum 01.08.2019).

Die mit Beschluss des Aufsichtsrates vom 3. Dezember 2019 zum Abschlussprüfer bestellte Wirtschaftsprüfungsgesell-

schaft PKF Fasselt Schlage Partnerschaft mbB, Nürnberg, hat den von der Geschäftsführung aufgestellten Jahresabschluss und den Lagebericht für das Geschäftsjahr 2019 geprüft und den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt.

Nach eigener Prüfung hat der Aufsichtsrat zum Jahresabschluss und zum Lagebericht der STADTWERKE KELHEIM GmbH & Co KG keine Einwendungen erhoben. Der Gesellschafterversammlung wurde vorgeschlagen, den Jahresabschluss 2019 festzustellen und den Lagebericht zu genehmigen.

Für die im Geschäftsjahr 2019 geleistete, erfolgreiche Arbeit bedankt sich der Aufsichtsrat bei der Geschäftsführung, dem Betriebsrat sowie allen Mitarbeiter\*innen mit besonderer Anerkennung.

Kelheim, 16. Juni 2020

Der Aufsichtsrat

Christian Schweiger  
Vorsitzender

Dr. Winfried Rasbach  
Stellvertretender Vorsitzender

Januar 2019: Workshop  
des Kundencenters



Februar 2019: Marken-  
workshop mit Thüga AG

März 2019: Fasching bei den Stadtwerken



Februar 2019:  
Interview mit TVA –  
Regionalsender Ostbayern



März 2019: Willkommen im  
Team! Philipp Zimmermann



Januar 2019: Freisprechung  
Tim Poschenrieder und Nico Ehrl

# MEILENSTEINE – ZWEITES QUARTAL

April 2019: Logoenthüllung



April 2019: Besuch der IHK



Mai 2019: Strategietagung



April 2019: Erschließung  
Glasfaser 'Am Kastlacker'



Mai 2019: Clip-Dreh  
neuer Imagefilm

Mai 2019: Aufsichtsratssitzung erstes Halbjahr  
im Kaliwerk „Glückauf“ in Sondershausen



# MEILENSTEINE – ERSTES QUARTAL

März 2019: Kunden-  
forum Breitband



März 2019: Ausbildungs-  
und Berufsmesse im  
Kelheimer Einkaufszentrum



März 2019: Schäfflertanz

Juni 2019: Tarif Check Woche im Kundencentrum



Juni 2019: Preisverleihung  
MZ-Medienpreis



Juni 2019: Urkunde Prüfer-  
erkennung der IHK an Sabine Melbig

# MEILENSTEINE – DRITTES QUARTAL

Juli 2019: Übergabe Stadtwerke-E-Bike



Juli 2019: Kinderbürgerfest



Juli 2019: 24h Rennen

Juli 2019: Fraktionstreffen im BMHKW



Juli 2019: Revision BMHKW



Juli 2019: Willkommen im Team! Sebastian Mauksch



Juli 2019: Sommerfest Stadtwerke Kelheim

August 2019: Startschuss Glasfaser Donau-Gymnasium



Juli 2019: 1 Jahr Kunden-center am Ludwigsplatz



Juli 2019: Verabschiedung Egon Röhrl



Juli 2019: Kelheimer Stadtbus

September 2019: Breitbandausbau Richtung Schule Kelheimwinzer



September 2019: Willkommen im Team! Sabine Beckenbauer

September 2019: Regional- und Umwelttage



Oktober 2019: Gesundheitstag der Stadtwerke



Oktober 2019: Erneuerung der Wasserhauptleitung in der Franz-Pfaffenberger-Str.



Oktober 2019: Betriebsausflug zum Schliersee



# MEILENSTEINE – VIERTES QUARTAL

November 2019: Liegenschaften des Landkreises beziehen Ökostrom



Oktober 2019: neue Trafostation 'Am Heidacker'

Oktober 2019: Willkommen im Team! Marco Müller



November 2019: IT-Sicherheitszertifikat



Dezember 2019: Grundschule Kelheimwinzer nun am Glasfasernetz angeschlossen

Dezember 2019: Aufsichtsratssitzung zweites Halbjahr in München



- FOKUS: WEITERBILDUNG
- DIE DIGITALISIERUNG SCHREITET WEITER VORAN
- DEMOGRAFIE
- BETRIEBLICHES GESUNDHEITSMANAGEMENT/ SOZIALES MITEINANDER

## SCHWERPUNKTE PERSONAL

### FOKUS: WEITERBILDUNG

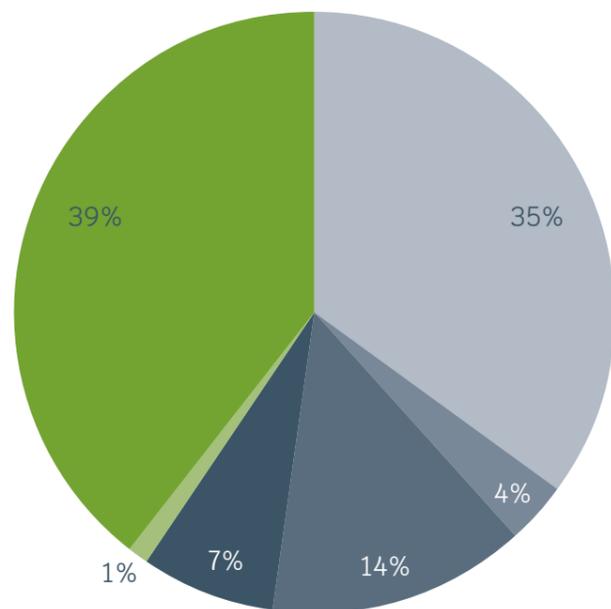


Ein großer Schwerpunkt der Personalarbeit bei den Stadtwerken Kelheim liegt in der kontinuierlichen Weiterbildung ihrer Mitarbeiter\*innen. Diese ist die Grundlage für persönlichen und beruflichen Erfolg, stärkt die einzelnen Kompetenzen und somit die Versorgungssicherheit der Stadtwerke.

Unsere ehrgeizigen Ziele erreichen wir nur mit hochqualifizierten und ambitionierten Mitarbeiter\*innen. Mit ihnen sichern wir unsere gemeinsame Zukunft! Wir tun alles, um sie mit gezielter Weiterbildung zu fördern und zu fordern.

Die Stadtwerke Kelheim sind nicht an schnellen Erfolgen interessiert. Wir agieren nachhaltig und planen langfristig für das Unternehmen und unsere Belegschaft. Unsere Personalpolitik ist transparent und orientiert sich an den Bedürfnissen unserer Mitarbeiter\*innen. Im persönlichen Gespräch mit Vorgesetzten werden gemeinsame Ziele und die Wege dorthin festgelegt.

Die Ausbildung unseres eigenen Fachkräftenachwuchses hat bei uns Tradition. Erneut nahmen wir an der „Ausbildungs- und Berufsmesse am 29. März 2019“ in Kelheim teil und freuten uns über viele Besucher!



### KOSTEN FÜR WEITERBILDUNGSMASSNAHMEN 2019

Stromnetz:	27.889,44 €
Gasnetz:	2.780,15 €
Wasser:	10.858,46 €
Wärme:	5.752,76 €
Breitband:	920,28 €
Verwaltung:	31.272,37 €
<b>Gesamt:</b>	<b>79.473,46 €</b>

### DIE DIGITALISIERUNG SCHREITET WEITER VORAN

Zum Ende des Berichtsjahres erfolgte die Einführung der „Digitalen Personalakte“. Ein weiterer, innovativer Meilenstein im Bereich des Personalmanagements. Um die Chancen der fort-

schreitenden Digitalisierung nutzen zu können, setzen die Stadtwerke Kelheim auch in diesem Bereich auf die entsprechende Qualifizierung ihrer Beschäftigten.

### DEMOGRAFIE

Das Thema „Demografie“ beschäftigte die Stadtwerke Kelheim auch 2019 weiterhin stark. In den kommenden Jahren werden einige Mitarbeiter\*innen das Unternehmen altersbedingt verlassen. Qualifizierte Fachkräfte und motivierte Auszubildende

zu finden ist weiterhin eine große Herausforderung. Neben der Möglichkeit der Altersteilzeit erfolgt kontinuierlich die Nachbesetzung mit selbst ausgebildetem Personal bzw. jungen, qualifizierten Nachwuchskräften.

### BETRIEBLICHES GESUNDHEITSMANAGEMENT / SOZIALES MITEINANDER

Der Erhalt der Leistungsfähigkeit, der Leistungsbereitschaft und der Gesundheit jedes Einzelnen ist wesentlicher Treiber für die Durchführung von Maßnahmen in der Betrieblichen Gesundheitsförderung. Insbesondere vor dem Hintergrund

der demografischen Beschäftigtenstruktur bei den Stadtwerken Kelheim besteht verstärkt Handlungsbedarf. Ziel war und ist es, die physische, psychische und soziale Gesundheit zu stärken.

### ZAHLEN, DATEN, FAKTEN



Zum 31. Dezember 2019 beschäftigten die Stadtwerke Kelheim insgesamt 53 Mitarbeiter\*innen (Vorjahr 52), einschließlich ein Beschäftigter in Altersteilzeit. Der Anteil der weiblichen Beschäftigten an der Gesamtbelegschaft betrug 39,62 % (Vorjahr 40,38 %). In Teilzeit waren 10 Mitarbeiter\*innen (Vorjahr 11) beschäftigt. Die durchschnittliche Betriebszugehörigkeit

betrug 11,98 Jahre (Vorjahr 12,65 Jahre). Das Durchschnittsalter lag bei 41,79 Jahren (Vorjahr 40,35 Jahre), die Schwerbehindertenquote bei 1,89 %.

**Die Geschäftsführung der Stadtwerke Kelheim dankt allen Kolleg\*innen sowie dem Betriebsrat für den täglichen Einsatz und die gute Zusammenarbeit!**

- ELEKTROMOBILITÄT
- CARSHARING
- BETEILIGUNG AM GEFÖRDERTEN FORSCHUNGSVORHABEN IDEAL
- POST-EEG-PRODUKT

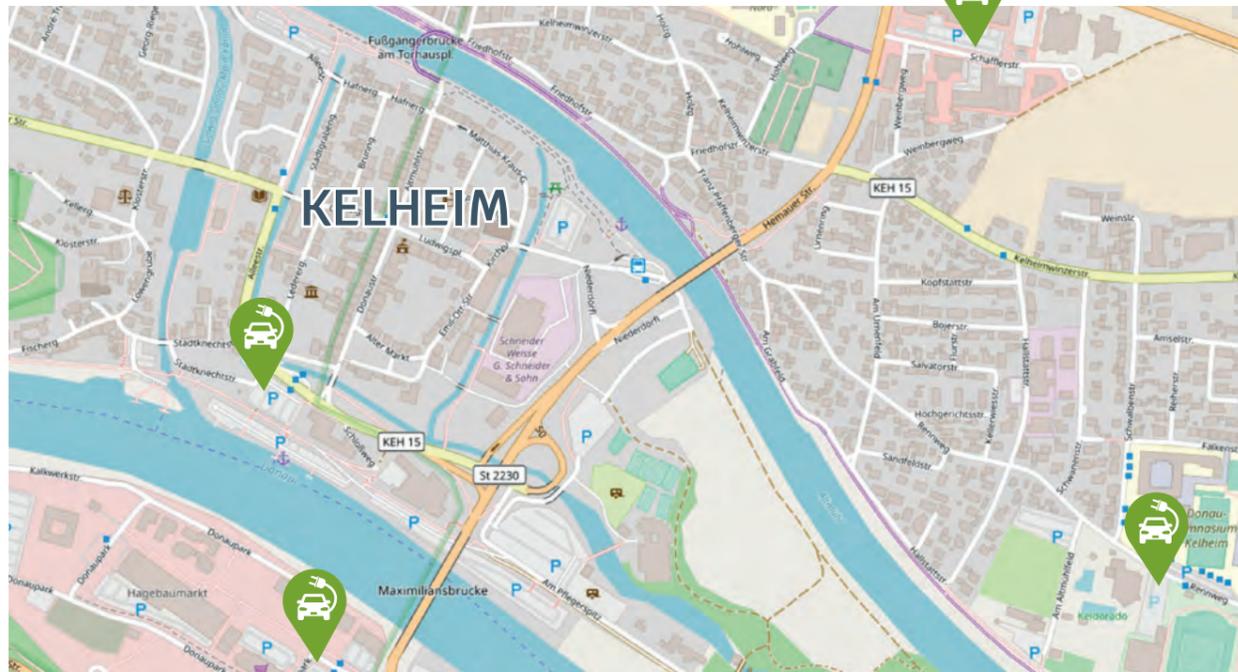
## SCHWER- PUNKTE INNOVATIONEN

### ELEKTROMOBILITÄT

Die Stadtwerke Kelheim fokussierten im Jahr 2019 das Thema Elektromobilität. Um die Ladeinfrastruktur für Elektrofahrzeuge gezielt erweitern zu können, wurde im Auftrag der Stadtwerke eine Potenzialanalyse durch die Geospin GmbH erstellt.

Anhand dieser, von der Thüga Innovationsplattform begleiteten Studie, nahmen die Stadtwerke anschließend am 4. Förderaufruf des bayerischen Staatsministeriums für Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie teil. Im Rahmen des Programms „Ladeinf-

rastruktur für Elektrofahrzeuge in Bayern“ wurde der Aufbau von vier Ladesäulen mit einem Fördervolumen von bis zu 33.564,86 € bewilligt. Als Standorte werden dabei der Wöhrdplatz, das Einkaufszentrum, der Donaupark und der Parkplatz Stadion/Keldorado bis zum 30. Juni 2020 erschlossen und installiert. Durch diesen strategischen Ausbau der Ladeinfrastruktur wird die Marktposition deutlich gesteigert. Die in die Jahre gekommene Ladesäule vor dem Betriebsgebäude der Stadtwerke wurde demontiert und durch eine Wallbox ersetzt.



### CARSHARING

Auch im Bereich Carsharing wurden die Stadtwerke Kelheim aktiv. Die Erprobung des Geschäftsmodells soll im Jahr 2020 mit einem Fahrzeug des Modells BMW i3 durchgeführt werden. Bei einem entsprechenden Erfolg der öffentlichkeitswirksamen Vermarktung des Angebots, kann ein weiterer Ausbau mit zusätzlichen Fahrzeugen erfolgen. Als Dienstleister wurde die Digital Mobility

Solutions GmbH mit ihrer Abrechnungsplattform MOQO ausgewählt. Auch in diesem Projekt ist die Thüga Innovationsplattform eingebunden. Die Standortwahl fiel aufgrund seiner Nähe zur Innenstadt, der guten Verkehrsanbindung und dem touristischen Potenzial auf den Wöhrdplatz. Das Sharing soll App basierend für Privatkunden sowie Geschäftskunden angeboten werden.

### BETEILIGUNG AM GEFÖRDERTEN FORSCHUNGSVORHABEN IDEAL

Auch im Jahr 2019 beteiligten sich die Stadtwerke Kelheim weiterhin am geförderten Forschungsvorhaben IDEAL - „Impedanzregler und dezentrales Engpassmanagement zur autonomen Leistungsflusskoordinierung“. Ziel des Projekts ist die Entwicklung eines autonomen Multi-Agenten-Systems zur optimierten Leistungsflusskoordinierung mit Impedanzreglern für die Hochspannungsebene unter Berücksichtigung verfügbarer Flexibilität aus der Mittelspannung. Zur Erfassung der Verfügbarkeit der Flexibilität unterlager-

ter Netzebenen wird eine Netzzustandsschätzung durchgeführt. Die Stadtwerke haben dazu im Rahmen des Feldtests 2019 sieben Transformatorstationen mit Rogowski-Spulen, Messumformern und Zählern ausgerüstet. Die so erhobenen Messwerte werden an die Leitstelle übermittelt und der TU Dortmund zur Verfügung gestellt. Durch Auswertung der Daten konnten bereits einige aufschlussreiche Erkenntnisse für die Stadtwerke im Bereich des Nieder- und Mittelspannungsnetzes gewonnen werden.

### POST-EEG-PRODUKT

Das Erneuerbare-Energien-Gesetz (EEG) sorgte seit seiner Einführung für einen massiven Ausbau des regenerativen Anteils am Strommix in Deutschland. Auch im Netzgebiet der Stadtwerke sind mittlerweile nahezu 1.000 Anlagen in Betrieb. Die Förderung besteht jedoch nur für einen Zeitraum von 20 Jahren. Für einen weiteren Betrieb der Anlage ist im Anschluss unter anderem eine Zuordnung zu einem Bilanzkreis nötig. Daher werden sich

die Stadtwerke Kelheim mit einem Post-EEG-Produkt am Markt positionieren. Dem Kunden soll dabei eine feste Vergütung für seinen Überschussstrom und eine Reststromlieferung angeboten werden. Derzeit sind die Stadtwerke auf der Suche nach einem geeigneten Projektpartner. Aufgrund der thematischen Nähe wird zudem auch eine Kombination mit dem Vertrieb eines Stromspeichers geprüft. Die Marktreife soll im Jahr 2021 erreicht werden.

**STADTWERKE KELHEIM GMBH & CO KG**

Hallstattstraße 15 | 93309 Kelheim

Telefon 09441 5032-390

Fax 09441 5032-399

 [stadtwerke-kelheim.de](http://stadtwerke-kelheim.de)

 [facebook.com/stadtwerkekelheim](https://facebook.com/stadtwerkekelheim)